



简报

上海市浦东新区知识产权保护协会

Shanghai Pudong Intellectual Property Protection Association

第7期（总第9期）

2008年11月15日

本期导读

■ 特别报道

- 1、浦东全力办好首届上海民间发明创新大赛（浦东杯）……………2

■ 协会动态

- 2、陶鑫良教授讲授企业知识产权纠纷及司法案例分析……………4
- 3、东西方的智慧碰撞出明亮的火花
——记“欧洲信息技术领域知识产权的动态”专题讲座……………5
- 4、咨询答疑，解燃眉之急
——“2008年高新技术企业认定”现场咨询活动……………6

■ 会员之声

- 5、质量为本的知识产权管理体系……………8

■ 热点关注

- 6、上海成立知识产权仲裁院……………12
- 7、2010年上海世博会知识产权保护纲要（摘要）……………13

■ 他山之石

- 8、西门子：因地制宜的知识产权战略……………15

特别报道

浦东全力办好首届上海民间发明创新大赛（浦东杯）

为落实温家宝总理“要鼓励民间发明创造”的批示，浦东新区知识产权保护协会与上海发明协会共同发起，组织了首届上海民间发明创新大赛（浦东杯）活动。在市科委资助的基础上，浦东新区政府通过浦东科技发展基金予以专项支持。这是民间社团依靠政府部门支持，浦东新区争取市、区对接互动，实现资源整合，协力推进民间发明创新和知识产权保护工作所进行的一次有益实践。大赛体现出以下几个特点：

1、活动的民间性。在政府支持下，活动完全由民间组织举办，



反映了大赛的自主性、社会性和公益性。新区人大常委会原主任、协会王午鼎会长通过每周工作例会研究部署，带领协会一班人做了大量宣传和组织发动工作。

与市级媒体的宣传相呼应，《浦东新区周报》、协会简报及有关网站开展宣传报道；协会制作 100 块展板、300 张海报和 5000 多份通知，传播到企事业、学校、街道社区及新区行政办公中心、市民中心、青少年活动中心、图书馆等场所；依靠新区劳动和社会保障局、总工会、科协、各功能区管委会及街镇机构进行组织动员；通过新区相关产业协会与民间组织发动各界人士踊跃参与。为了进一步提升社会知晓度和受众吸引力，还在科技节期间举办浦东知识产权有奖问答活动，并

在《浦东新区周报》上刊登半个版面告示，配合大赛作了广泛宣传。

2、大赛的创新性。其一，大赛以褒扬非职务专利成果为特色，激励民间发明创新。其二，大赛没有停留在评奖层面，更主要是努力为非职务专利成果的创造、转化和应用搭建推介、展示、



嫁接和实施的平台，以推进浦东开展知识产权保护和运用，更多地集聚发明创造资源，培育创新要素市场，不断增强浦东服务上海、长三角和全国的辐射力和影响力。其三，大赛整合各种资源，合作互动，是一项时间长、项目多、规模大、影响广的社会活动。协会受理了浦东市民申报的 95 个项目，约占全市 500 多个参赛项目的五分之一；协会通过科协、总工会、青少年活动中心、产业协会及街镇的组织网络，使成千上万的社会各界人士关注或参与大赛；华东师大二附中与莱阳小学发动全校学生，参加浦东知识产权有奖问答活动，使知识产权普及知识和发明创新意识深深扎根于青少年心中。

3、浦东的引领性。上海民间发明创新大赛（浦东杯）活动在浦东新区激起良好效应。经评审，浦东参赛项目获得一等奖 4 项，二等奖 2 项，三等奖 12 项，优秀项目奖 7 项，在全市各区县中名列前茅。部分项目具有较高的创新性、实用性与经济性。如《高压气水管道除垢及护壁方法（旋转气流法）》、《一种节能环保饰面砖的制备方法（在建筑物上现制图形的的方法）》等获奖项目显露出相当的产业化前景和市场潜力。

浦东新区知识产权保护协会再接再厉，竭诚支持大赛组委会在浦东新区举办首届上海民间发明创新大赛（浦东杯）颁奖大会。一如既往地与各方共同努力，为民间非职务专利成果的创造、转化和应用搭建推介、展示、嫁接和实施平台，推进浦东新区进一步开展知识产权保护 and 运用，更多地集聚发明创造资源，营造鼓励创新的环境，不断增强服务上海、服务长三角和服务全国的辐射力和影响力。

协会动态

陶鑫良教授讲授企业知识产权纠纷及司法案例

2008年10月23日下午浦东创新港多功能厅人头攒动，百余家企事业单位的代表专程汇聚于此，等候上海知名知识产权专家、上海大学知识产权学院院长、博士生导师陶鑫良教授。在热烈的掌声中，陶教授登上讲台，开始了他两个小时精彩讲座。

陶鑫良教授，作为沪上著名的知识产权事务权威，从事知识产权法律研究、教学以及相关的律师事务十多年，代理过数百件知识产权诉讼或者非讼案件，不仅在知识产权理论研究领域造诣颇深，更在实务领域积淀了丰富的经验。讲座中，他倾囊相授其代理过的十几个精彩案例。因为所述案例与不少单位的纠纷相似相通，存在共性，所以，陶教授以案说法、以案析理的讲授方式，激起了听众相当的兴趣。陶教授不但立足于法理基础，对纠纷的核心法律关系进行深入分析，更

从经济学角度挖掘出纠纷背后一连串的商业竞争策略。陶教授指出，企业应对有关知识产权纠纷，不能只是希冀法院给予公正判决，还应看到有些纠纷的核心并非在于权利归属和侵权事实，而且很有可能是竞争对手的商业策略，企业应当冷静应对诉讼，尤其是面临恶意的知识产权诉讼。陶教授总结提炼出一系列针对商标、发明专利等各类纠纷的应对技巧，其不止适用于诉讼，更是包含了高度实用性的商业操作技巧。

短短两小时的讲座无法涵盖陶教授数十年在知识产权领域的智慧和经验，但其所授知识和技巧使听众受益匪浅。诸多听众仍意犹未尽，纷纷向陶教授请教、咨询，陶教授认真地听取了会员们提出的各种具体问题，并一一作答和提出建议。

此次讲座得到了会员单位的积极参与和良好反响，今后协会将更多地组织切合企业需求，为企业排忧解难的活动，努力践行为会员单位提供知识产权事务保障的协会宗旨。

东西方的智慧碰撞出明亮的火花

——记“欧洲信息技术领域知识产权的动态”讲座

2008年10月24日下午，在浦东创新港810会议室内，数十位来自信息技术领域企业的代表和知识产权代理人，正聚精会神地聆听一位外国专家对欧洲信息技术领域的知识产权的申请、保护、运用、

管理发表卓见妙论。他便是麦仕奇专利商标事务所法国公司董事总经理，合伙人 **Christian NGUYEN** 先生。

目前越来越多的中国科技企业将触角伸向海外市场，十分关注如何在海外取得知识产权，以创造更大的价值和财富。



讲座中，法国专家向企业代表详细介绍了欧洲有关计算机执行发明（CII）获得知识产权的过程和关键，解开了有些企业无法在欧洲取得相关专利的迷惑。**Christian NGUYEN** 先生特别指出，欧洲专利局对于计算机执行发明（CII）的专利性并没有明确的定义，目前仍有 2000 多件相关专利申请尚未决定。



此外，**Christian NGUYEN** 先生与与会的企业代表和国内专利代理人共同探讨了国内外知识产权领域的一些具有共性和代表性的问题。例如，信息技术企业如何充分利用著作权保护。**Christian NGUYEN** 先生更介绍了一些目前欧洲正在实施的知识产权保护的新工具，例如临时禁令以及一些更严厉的针对侵犯知识产权的处罚方式。

咨询答疑，解燃眉之急

——“2008 年高新技术企业认定”现场咨询活动

2008 年 9 月 12 日，浦东新区知识产权保护协会与新区知识产权中心在浦东创新港大报告厅举行“2008 年高新技术企业认定”现场

咨询辅导与政策解读会。

今年，国家科技部、财政部、税务总局联合出台了《高新技术企业认定管理办法》，对全国的高新技术企业重新进行认定，认定标准



也有较大的调整。此次政策调整，涉及面广、影响大，受到科技企业的广泛关注。为更好地帮助会员企业应对政策调整，协会组织了这场咨询辅导与政策解读会。

咨询活动邀请了上海市科委有关认定工作负责人孙东方、管秦根处长，新区科委王伟良副处长及知识产权事务专家对企业申报工作进行政策解读、咨询辅导、申报答疑及现场指导。120家企业前来咨询，咨询会现场对话互动气氛热烈。



经协会牵线搭桥，上海奇码数字信息有限公司、中芬电器有限公司还分别由天翔知识产权代理有限公司和浦东良风专利代理有限公司开展个案咨询服务；上海柯莱逊生物技术有限公司由上海市高新技术企业认定管理办公室专家孙东方进行重点辅导。

质量为本的知识产权管理体系

微创医疗器械（上海）有限公司

公司发展初期，知识产权工作存在诸多不足，主要表现在：（1）重视申请数量、轻视申请质量；（2）管理体系不健全；（3）知识产权风险意识较低。

上述不足，恰恰也是我国的中小型企业发展壮大过程中普遍暴露出来的问题，具有共通性。

针对上述问题，公司近几年开始大力加强知识产权管理，建立专门的知识产权管理机构，并有针对性地建设“质量为本的知识产权管理体系”。这一管理体系的主要内容表现在：（1）对专利申请文件中的独立权利要求实行“字数管理”；（2）三大专利检索体系综合运用；（3）实行“大知识产权”管理模式。

一、对专利申请文件中的独立权利要求实行“字数管理”

我们知道，独立权利要求的撰写非常重要，一项质量好的独立权利要求，应当在满足专利三性的基础上，尽量扩大保护范围，使他人无法进入权利保护的“专利领地”。而专利权利要求的保护范围要扩大，必须尽可能地减少其中描述的技术特征的数量。而技术特征越少，在直观效果上，就是权利要求在撰写上必须言简意赅，而这些都与权

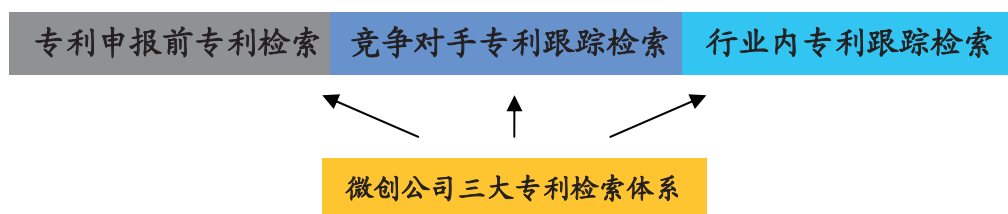
利要求的字数有一定的关联。

对专利独立权利要求实行“字数管理”，尽管表面上看不是非常科学，但在企业管理实务中却非常实用，这是因为，独立权利要求的字数越少，其描述的技术特征就可能越少，发生不必要歧义的可能性也可能越少，因此独立权利要求所界定的权利要求保护范围就可能越大，专利的质量就可能越高。而且实行“字数管理”后，对专利权利要求的撰写也能起到督促作用，专利代理机构在得知我们在权利要求上的字数限制要求后，都能理解公司在专利质量上的重视，因此，在确保必要技术特征的情况下会自觉促使权利要求的语言更加精炼，使技术方案更加合理，进而扩大专利的保护范围。

公司实行“字数管理”以后，公司在这一时期申请的专利，其独立权利要求的字数基本上都能够控制在150字以内，与实行“字数管理”以前相比，权利要求在行文上更加言简意赅，专利保护范围更广，公司的创新成果得以得到更好的保护和拓展。

二、 三大专利检索体系综合运用

公司在日常的专利业务工作中，逐步建立了以下三大专利检索体系：



上述三大专利检索体系的建立，为公司提供了充分的专利信息资源，对于提高专利授权的可能性，增加对竞争对手技术发展动态的跟踪力度以及行业内技术发展动态的跟踪力度等方面作用显著，使公司能够在纷繁激烈的市场竞争中知己知彼，及时调整技术和产品发展思路，同时有助于提高公司专利申请的质量，降低公司的专利风险，为公司的技术立项提供更加科学的依据。

专利检索体系的确立，也是公司落实知识产权发展战略、防范公司专利风险的重要措施。例如，专利检索体系运作过程中，公司将会有机会阅读到较多的专利信息，其中有些专利信息虽然对公司的技术研发工作并没有直接关系，但是对于公司主张某些障碍专利不具备新颖性或者创造性有很重要的利用价值，从而逐渐形成公司自己的另类“技术储备”，在应对专利诉讼的时候，这些另类“技术储备”将会转化成为非常重要的宣告对方专利无效的证据。

三、 实行“大知识产权”管理模式

对于高科技企业尤其是正在成长过程中的高科技企业来说，知识产权风险无处不在。对此，公司在进行知识产权管理时，非常注意将知识产权工作做细做全，确保公司的各个项目、各项业务都纳入公司的知识产权管理体系之中，以达到对公司知识产权风险的综合控制。

公司由于对知识产权工作的重视，对知识产权的管理已经超出了对中国传统意义上的专利、商标、版权管理的范畴，而是扩大到了企业管理中的技术开发、实验记录、产品包装、发明人关系、安全保卫、代理机构管理、采购管理、信息发布等等领域，是一种综合性的“大

知识产权”的管理模式。这种管理模式有利于企业知识产权工作的统一，有利于让公司更多的业务纳入到知识产权风险管理体系中来，同时使知识产权的管理延伸、深入到公司其他领域的管理工作中。

上述“大知识产权”管理模式可用下图表示：



实践中，公司借鉴国内外优秀的知识产权管理经验，制定了《知识产权管理手册》，该手册对公司涉及知识产权的方方面面内容进行了规定，这些内容涵盖了上图中的各项知识产权管理事项。公司贯彻执行《知识产权管理手册》的过程，实际上也就是公司对包括但不限于上图各知识产权事项进行管理的过程，确保知识产权管理的任何细节不被遗落，并在这一过程中，确保公司的知识产权管理质量和竞争能力得到提高。

结束语

“质量为本的知识产权管理体系”是公司在总结以往知识产权工作中存在的不足的基础上提出的有针对性的知识产权管理思想，在这一思想的指引下，公司的知识产权工作取得了一定的成效。当然，“质量为本”是个很深的课题，公司在此方面也还处于摸索的阶段，我们

希望以此抛砖引玉，恳请广大知识产权同仁提出高贵意见。

热点关注

上海成立知识产权仲裁院

上海知识产权仲裁院 10 月 29 日成立。这个机构专门负责处理涉及知识产权合同纠纷的仲裁案件，以立足上海、服务长三角、面向全国为目标，适应国内外“两个市场”知识产权合作、转移、许可的发展需求。

目前，全社会知识产权拥有量不断攀升，知识产权意识不断加强，相应的知识产权纠纷也呈明显增长的趋势。尽快提高纠纷处理的能力和效率，是维护公平竞争秩序的重要环节。上海仲裁委员会主任徐强说，相比诉讼等其他纠纷处理形式，仲裁具有专家备案、一裁终局、快捷便利、为当事人保密、无地域管辖等限制的特点，已成为欧美等发达国家当事人普遍选择的纠纷解决途径。

上海市知识产权局局长陈志兴表示，上海市知识产权局积极支持并会商上海仲裁委员会，共同促进成立了上海知识产权仲裁院。记者了解到，此前，在一些涉外知识产权纠纷案件中，中国当事人普遍对运用仲裁不甚了解，往往任外方选择国外的知识产权仲裁机构解决争议，给我国的企事业单位主动维权造成了很大障碍。

作为上海仲裁委的分支机构，上海知识产权仲裁院专门负责处理

涉及知识产权合同纠纷的仲裁案件，以立足上海、服务长三角、面向全国为目标，适应国内外“两个市场”知识产权合作、转移、许可的发展需求。上海知识产权仲裁院目前拥有24名专家咨询委员和61名仲裁员。咨询委员和仲裁员均由高校专家、政府部门管理人员、律师、资深法官等组成，具备丰富的实践经验和较高办案水平。

（摘自新华网）

2010年上海世博会知识产权保护纲要（摘要）

中国政府将依据国内知识产权法律、法规和中国政府缔结、参加的国际公约、条约，依法保护各参展方的知识产权。

以中国现行的知识产权法律制度为依据，为加强对各参展方的智力成果的保护，中国相关政府部门和上海世博会组织者还将通过简化程序、优化服务、加强执法、扩大宣传等各种方式为各参展方营造良好的知识产权保护法治环境，使更多的创新成果得以在上海世博会上充分展示，使上海世博会真正成为一届成功、精彩、难忘的国际盛会。

中国政府加强保护上海世博会各参展方的知识产权的具体措施包括：

第一，中国相关政府部门将依法为各参展方办理专利申请、商标注册申请、版权登记申请（包括计算机软件登记申请）、植物新品种申请、集成电路布图设计登记申请和知识产权海关备案申请等手续提供便利。

第二，上海世博会组织者将向各参展方提供一份在中国登记注册并拥有专业资质和良好声誉的知识产权代理服务机构名单，供各参展方选用。

第三，在上海世博会举办期间，中国相关政府部门将在上海世博会的园区内联合设立现场办事机构，统一接受各参展方有关知识产权保护咨询，指导各参展方的相关知识产权事务，协调和解决各参展方的有关知识产权纠纷。

第四，在上海世博会筹备和举办期间，中国相关政府部门将依托全国保护知识产权举报投诉服务中心及其投诉热线，统一接收侵犯各参展方知识产权的投诉和举报。

第五，中国相关政府部门将加强知识产权的行政保护力度，形成案件移送、信息通报、配合调查、共享信息的工作机制。通过跨部门、跨地区的协作，快速有效地查处侵犯各参展方知识产权的行为。

第六，中国相关政府部门和上海世博会组织者将通过各种形式开展知识产权保护宣传和培训活动，努力提高全社会的知识产权保护意识，为上海世博会的举办营造良好的法治环境。

第七，上海世博会组织者将向各参展方提供有关知识产权保护指南，详细说明各参展方的各种智力成果如何在中国获得有效保护。

第八，在上海世博会举办期间，上海世博会组织者将采取必要措施，防止各参展方的智力成果遭受侵犯。除中国法律允许的情形外，上海世博会组织者将禁止未经许可对各参展方的展览、论坛和表演进行录音、录像和摄像的行为。

第九，上海世博会组织者将为各参展方的展品提供展览证明，使各参展方在上海世博会上首次展出的发明创造在自展出之日起 6 个月内在中国申请专利时不丧失新颖性，使各参展方在上海世博会上展出物品首次使用的商标在自展出之日起 6 个月内在中国申请商标注册时可以享有优先权。

第十，上海世博会组织者将为各国文艺工作者的表演提供表演证明，为各参展方办理知识产权事务提供指导和帮助。

在本纲要的基础上，中国相关政府部门将尽快细化上述十项措施，形成具体工作方案，以切实加强对各参展方知识产权的保护。中国政府有决心、有能力为参加上海世博会各参展方的智力成果提供全面、充分、有效的保护，使上海世博会真正成为新世纪初叶展示人类文明成果的一次重要盛会。

（摘自世博网）

他山之石

西门子：因地制宜的知识产权战略

一、西门子 IP 部门规划

1、确保知识产权战略及目标同业务部门的商务运营战略协调一致。

西门子知识产权部的任务就是支持西门子各业务部门建立、保护、使用、开拓知识产权资产。因此，要做到以下四点：始终把专利工作重点放在业务运营上；全面保护专利权，以更好地促进创新，保持较强的竞争力；在产品开发过程中，重视知识产权，为适应市场趋势，保证专利集群具有较高的竞争力；关注知识产权，坚持打击侵权行为。

为做到这四点，知识产权和事务部同各业务部门保持紧密联系。事实上，西门子所实施的知识产权策略正是 15 个业务部门运营情况的反映，在这个框架下，制定的知识产权目标和战略才能和业务部门的业务战略相一致。

为深入了解各业务部门的技术，更好地开展专利工作，知识产权和事务部要与各业务部门保持密切联系。对技术的理解和认识不仅是对客户发明的简单理解，还包括观察、了解竞争对手的技术以及工业技术发展趋势。这样，知识产权部门会把注意力放在应该投入的技术上，进而在研发合作中制定富有前瞻性的知识产权策略。

2、技术优势与法律优势相结合，形成矩阵式体系

为了对各个业务部门的知识产权资产做出全球性规划，对应的各个知识产权部要协助业务部门建立专利库。通过对来自全球各业务部门研发中心的发明进行全面分析，使大量专利申请相互补充彼此配合，西门子才达到目前令人羡慕的总业务量。西门子有近 32500 名研发人员分布在 30 多个国家的 150 个研发中心。

在全球范围内，西门子对于技术的深层次理解，不仅有利于专利

审批过程和专利库建立，而且对于保障专利权行使也有重要意义。知识产权部为业务部门提供"一站式服务"，以此发现和制止侵权行为。在知识产权保护范围认定和专利无效的程序中，知识产权部发挥着不可或缺的作用。各地区知识产权分支机构（比如中国区）的知识产权法律顾问依据当地的法律法规，支持和协助各业务集团的知识产权部门发挥其全球职能。这样，在各集团知识产权部与各国家/地区的知识产权分支机构之间，形成了卓有成效的矩阵式体系和构架。

除诉讼案件外，中国区知识产权部主要任务还包括：与中国的研发团队密切合作，挖掘发明创造，并通过申请专利转化为知识产权。”

二、西门子 IP 战略

因为西门子的业务领域广泛，产品从断路器到磁共振仪器，解决方案从免疫诊断学和分子分析学到机场物流，因此不难理解为什么西门子没有一个单一的知识产权战略。

1、为各业务部门量身定制知识产权战略

因为每个业务部门都有其独特的技术和知识产权，以及不同的竞争对手，所以西门子就要为他们制定不同的知识产权目标，并帮助他们寻找为实现这些目标所需的资源。在某些领域，我们倾向于享有独占性，专有知识产权有助于分辨不同的创意、突出企业特色，促成市场的良性竞争；在某些领域，西门子愿意坚持公平的原则，共享知识产权以促进合作，这有助于合作创新；在一些特定领域，我们会免费推广和促进新技术，这是为了更好地利用和转化技术。

西门子为业务部门提供适合其业务特点的知识产权战略，这些知

知识产权战略都与各业务部门的运营战略相一致。当然，各业务部门之间的知识产权战略也应相互协调，毕竟西门子是一个整体，这样有助于从整体上把握知识产权战略，更好地进行平衡协作，创造更多价值。知识产权和事务部把各业务部门的知识产权融成一个整体，就是在竞争中的优势。这种融合也使西门子知识产权和事务部所掌握的信息更加丰富。

2、依据各地域不同情况实施相应的地区知识产权战略

一般来讲，跨国公司要想在市场竞争中处于有利地位，就要在世界所有的重要市场保护自身的发明。这意味着，对西门子这样的公司来说，要把想法转化为利润，就要在全球范围内积极有效地做好专利保护工作，这就要求西门子依据各业务部门特点实施相应的地区知识产权战略。所有活跃在国际上的大型公司都在日常工作中意识到，全球化不仅带来了挑战也带来了机会。全球竞争正推动更宽范围的合作进程，架起了全球合作网络，特别是在创新方面。在一些销售量较好的地区市场，地区知识产权战略本地化和具有前瞻性是建立长期专利保护的关键因素。

3、分立而统一的知识产权战略创造出独特的多样性

既分立又统一的知识产权战略赋予西门子知识产权部门丰富的多样性，并使它成为全世界最令人兴奋的 IP 部门之一。以标准化与知识产权之间的关系为例：西门子内部的标准化始于一个世纪以前，当时主要是出于对西门子工作人员的安全工作条件考虑而制定安全标准。而在第二代和第三代移动通讯的开发过程中，标准化与知识产

权之间的联系则以一种完全不同的面貌呈现出来：伴随这一开发的知识产权政策的制定吸引了许多重量级企业的参与，而由于它们能够从这一参与中得到丰厚的回报，昂贵的开发成本得以完全由这些企业来承担。现在，更多的公司得以在公平、合理、无歧视待遇的条件下，在前面公司走过的道路上继续开拓，销售自身的产品，成为成功的企业。

三、西门子 IP 展望

1、以创新为本

维尔纳·冯·西门子曾说过：“我认为西门子成功的主要原因就是产品建立在自主发明上。”所以，西门子人也一直认为创新是西门子生命的源泉。

今天仍然可以看到西门子的创新和知识产权密不可分，西门子知识产权部和研发部联系紧密。拥有 50700 项专利的西门子是世界上最具创新能力的企业之一。2007 年，西门子的研究人员提交了 7900 项发明，新的专利申请达 4900 件。在西门子公司，平均每个工作日诞生 38 项发明，提出 23 项新的专利申请。

为了客户和股东的共同利益，西门子不断推动创新，为未来的发展打下更好的基础。知识产权是创新的重要推动力，可以给西门子的发明提供强有力的保护。

2、未来之窗

毋庸置疑，创新是西门子运营战略的一个重要方面。创新有助于降低成本，提高销售量，获得高回报。当今，如果哪家企业没有及时

向市场投入新产品，那么他的损失将比以前更大。那么怎样适时提出新的解决方案，使创新真正成为战略性计划？

西门子的“未来之窗”项目是技术部门研究出来评估未来走向的一种可靠方法，借助一整套系统而可靠的测量工具，以面向未来的外推法和面向现在的回溯法为基础，通过对未来的预测和对现在的全景描绘而定位技术的发展轨迹，寻找合理的目标和实践路径，从而最大限度地优化研发工作，使知识产权部能够预见商业领域的开发趋势和抓住新业务机会。同时，也可以认清能够带来经济增长点的技术，使得把握技术突破、了解未来客户需求、寻找新业务机会融为一体，为了使西门子成为各领域的领跑者，西门子技术部门的专家系统地处理所有的相关事宜。

（摘自《中国知识产权》23期）

上海市浦东新区知识产权保护协会

地址：浦东新区蔡伦路 333 号浦东创新港 601 室

电话： 50797221

传真： 50797382

邮编： 201203

E-mail: spippa@163.com

编辑顾问

王午鼎

聂祖仪

孔令毅

责任编辑

黄殿英 陆川